



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
CAMPUS DI FORLÌ

# Prof. Alceste Santuari

Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia

Contatti: [alceste.santuari@unibo.it](mailto:alceste.santuari@unibo.it)

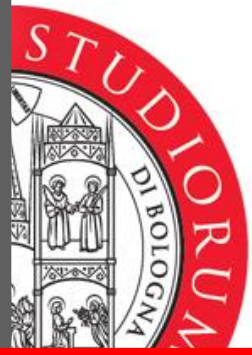


# Gli istituti cooperativi tra enti pubblici ed enti non profit: innovazione amministrativa e tutela dei diritti



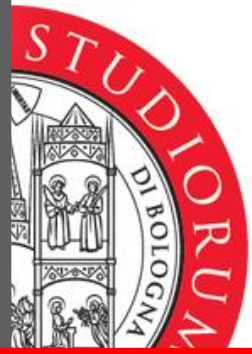
# GLI ARGOMENTI TRATTATI

1. Perché l'argomento è attuale?
2. Il Codice del Terzo settore
3. Gli istituti giuridici cooperativi
4. La tutela dei diritti sociali



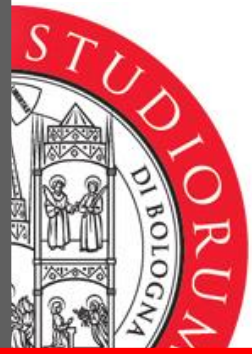
# 1. PERCHE' L'ARGOMENTO E' ATTUALE?

- a) Esigenza di maggiore stabilità e integrazione nell'erogazione dei servizi
- b) Necessità di individuare soluzioni sperimentali, flessibili e condivise
- c) Ruolo della P.A. e principio di sussidiarietà (Covid-19)



## 2. IL CODICE DEL TERZO SETTORE

- a) Principi ispiratori: art. 1, comma 1 + art. 4, comma 1, lett. o), l. 106/2016 – art. 1, comma 1 d. lgs. 117/2017
- b) Maggiori responsabilità «pubbliche» per gli ETS
- c) Superamento della «storica» marginalità delle attività economico-imprenditoriale
- d) Maggiori controlli e valutazione di impatto sociale



### 3. GLI ISTITUTI GIURIDICI COOPERATIVI PREVISTI DAL CTS

---

1. Condivisione di obiettivi;
2. maggior peso della discrezionalità amministrativa (innovazione);
3. combinazione tra qualità progettuale e specificità soggettiva
4. Fonte normativa: l. 241/1990
5. Diversi dalle «gare» (cfr. sentenza n. 131/2020 della Corte cost.)



## 4. LA TUTELA DEI DIRITTI SOCIALI

**Richiede modelli organizzativi efficaci, integrati, inclusivi e multilivello**

(cfr. Audizione in parlamento del presidente della corte dei conti sulla nota di aggiornamento del documento di economia e finanza 2012 (2 ottobre 2012):

“risulta fondamentale garantire il coordinamento delle strutture destinate alla tutela dei diritti fondamentali, per destinare le risorse oggi disperse in incomprensibili duplicazioni ad un miglioramento della qualità del servizio”)

**Responsabilità dirette in capo agli ETS:  
attuazione dell'art. 117, comma 2, lett. m)**